



Por un Entorno Sostenible:

Informe de Riesgos del Entorno Asociados a las Comunidades Étnicas y no Étnicas Presentes en el Área de Influencia de la Empresa Ocesa,

Municipio de Coveñas.





Por un Entorno Sostenible:

Informe de Riesgos del Entorno Asociados a las Comunidades Étnicas y no Étnicas Presentes en el Área de Influencia de la Empresa Ocensa,

Municipio de Coveñas.

Justificación

Las diferencias existentes entre las dinámicas propias de cada comunidad frente al desarrollo de proyectos como el Oleoducto de Ocesa, demanda la caracterización y el levantamiento de información primaria que permita establecer la existencia de riesgos potenciales, para cada uno de los cuales se deben identificar y ubicar los impactos generados o desvirtuar aquellos que presuntamente podría generar la operación de la empresa.

El objetivo se centra en relacionar los riesgos correspondientes a la operación de la empresa, de manera específica con cada uno de los campos estratégicos que potencialmente puedan ser afectados con el fin de realizar un análisis con mayor precisión.

La definición e identificación de estos riesgos es de vital importancia, al permitir incrementar la eficacia de la operación de Ocesa, al identificar anticipadamente áreas de alta sensibilidad, que pueden ser mitigadas, prevenidas, corregidas o finalmente, compensadas de mutuo acuerdo.



Introducción

En el marco de las operaciones del oleoducto de la empresa Ocesa, se ha identificado la necesidad de precisar la posibilidad de existencia de riesgos que puedan alterar sus operaciones en relación a las comunidades del entorno en el municipio de Coveñas.

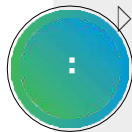
Por tal razón, el presente documento entrega un análisis a partir de la realización de un ejercicio etnográfico de campo con estas comunidades, que identificó aspectos de la cultura, costumbres y prácticas productivas y/o económicas, que probablemente puedan ser impactadas por la operación de la empresa; facilitando la identificación de riesgos, impactos y afectaciones potenciales.



Aplicar la metodología de análisis de riesgos conlleva las siguientes ventajas para la empresa:



- ▷ Aumenta el nivel reputacional y de aprobación hacia la empresa por parte de las comunidades del entorno y de los entes participantes, y por lo tanto, el éxito del proyecto.



- ▷ Permite contar con una base sólida para la planificación y toma de decisiones del proyecto.



- ▷ Se protege el relacionamiento con el entorno del proyecto, previendo de manera anticipada, las consecuencias de potenciales riesgos y adoptando las medidas necesarias para reducirlos.



- ▷ Se protegen los recursos de inversión del proyecto al contemplar estos posibles riesgos que pueden generar mayor gasto a futuro.



- ▷ Se puede optimizar el diseño del proyecto y, en consecuencia, reducir sus costos, las condiciones de riesgo que se puedan generar y/o condiciones de riesgo presentes en el entorno.

De manera general, el análisis plantea la existencia de riesgos perceptuales de la población étnica y no étnica, señalando específicamente lo relacionado con la definición de la probabilidad e impacto de estos aspectos a partir de lo identificado según la percepción de las comunidades en cuanto al entorno dentro del cual se incluye la operación de Ocesa.

Es de señalar que el alcance de este documento corresponde a un insumo para la posible definición e identificación de impactos sobre las comunidades del área cercana a la operación de la empresa, que podrán contribuir a los procesos administrativos, normativos, institucionales y de gestión operativa sostenible de la compañía.



Fotografías: Ocesa, 2022.

Con base en los anteriores criterios, se hace un análisis de las comunidades presentes en el área de operación de Ocesa en Coveñas, y con ello, establecer posibles riesgos asociados a aspectos operacionales, reputacionales y de cumplimiento del entorno hacia la operación de la empresa.

Tabla 1. Variables críticas del entorno del Oleoducto Ocesa en las comunidades de Coveñas

Geoestratégico	Ambiental	Socioeconómico	Étnico - Cultural	Institucional
Generación de expectativas de empleo e inversión	Disminución de fauna y flora en el territorio de la comunidad	Limitaciones para el desarrollo de actividades productivas	Pérdida de identidad cultural	Falta de información sobre los proyectos de las empresas y desvinculación de las comunidades
	Contaminación del aire, mar y tierra por la operación de las empresas	Generación y/o alteración de conflictos sociales		

Fuente: Elaboración propia ACD Consultores ESG. 2023.



Fase 1.

Identificación de variables críticas

Una vez obtenida la información de campo, se procede a identificar aquellas variables críticas que podrían provocar eventos imprevistos, daños o afectaciones por parte de las comunidades involucradas en el entorno de operaciones de Ocesa en Coveñas y que por tanto deben ser consideradas como preámbulo a la identificación de riesgos del proyecto.

Cabe aclarar que la identificación de estas variables se hace de forma general para todas las comunidades del entorno.

Matriz de Impactos Cruzados y Multiplicación Aplicada a una Clasificación -MICMAC-

Para alcanzar la finalidad del análisis estructural se utiliza la metodología MICMAC que establece cómo se influyen las variables estructurales entre si, reconociendo los niveles de dependencia o independencia de cada una de ellas frente a las otras. Este análisis es de utilidad para la empresa al permitir identificar aquellos aspectos más estratégicos sobre los cuales debe priorizarse el uso de recursos.

Las fases de esta metodología son tres:

- ▷ Diseño del listado de variables estructurales (desarrollada anteriormente)
- ▷ Valoración de las correlaciones entre las variables.
- ▷ Identificación de las variables claves del sistema.

El cruce de variables tiene como resultado una ponderación de influencia y dependencia para cada una de ellas, cuyos resultados son ubicados en los cuadrantes de un plano cartesiano, como se muestra mas adelante:

Tabla 2. Matriz de Influencias y Dependencias

		DEPENDENCIA						Influencia
INFLUENCIA		1. Generación de expectativas de empleo e inversión	2. Alteraciones ambientales por la operación de empresas	3. Limitaciones para el desarrollo de actividades productivas	4. Generación y/o alteración de conflictos sociales	5. Pérdida de identidad cultural	6. Falta de información sobre los proyectos de las empresas y desvinculación de las comunidades	
	1. Generación de expectativas de empleo e inversión		1	1	2	1	1	6
	2. Alteraciones ambientales por la operación de empresas	1		3	3	3	1	11
	3. Limitaciones para el desarrollo de actividades productivas	1	1		3	3	2	10
	4. Generación y/o alteración de conflictos sociales	1	1	1		1	3	7
	5. Pérdida de identidad cultural	1	1	1	3		2	8
	6. Falta de información sobre los proyectos de las empresas y desvinculación de las comunidades	3	1	2	3	2		11
	DEPENDENCIA	7	5	8	14	10	9	

Fuente: Elaboración propia ACD Consultores ESG, 2023.

Teniendo en cuenta la matriz y el plano del gráfico 1, el análisis estructural de la metodología MICMAC indica que para el gasoducto Ocesa en Coveñas, las variables “clave” a considerar para un análisis de riesgos y posterior toma de decisiones son: i) Limitaciones para el desarrollo de actividades productivas, y ii). Falta de información sobre los proyectos de las empresas y des-

vinculación de las comunidades.

Estas variables son consideradas clave al estar más alejadas del origen del plano cartesiano, haciéndolas más influyentes y más dependientes respecto a las demás variables del entorno, dándoles un carácter más estratégico, tal y como lo muestra la diagonal del plano.



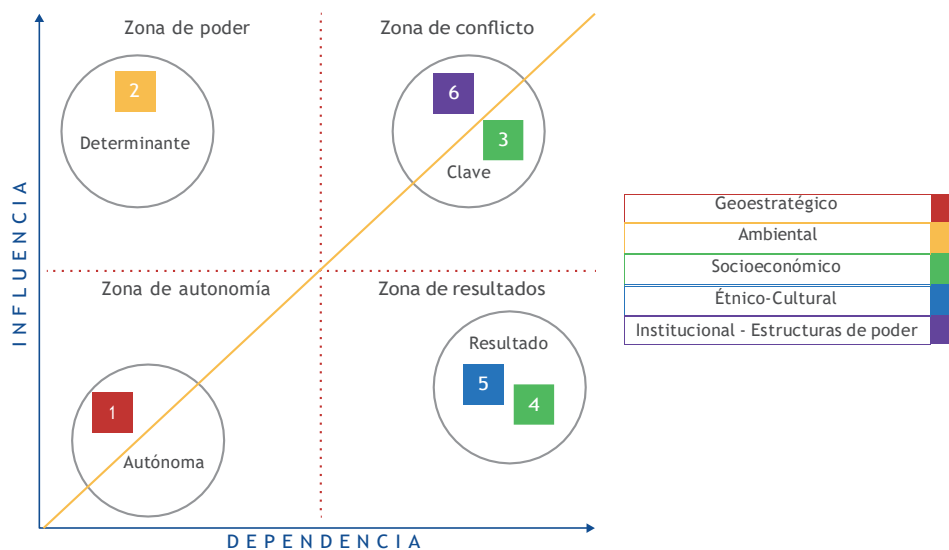
Al ser estas variables estratégicas, se produce que su comportamiento genere consecuencias sobre otras variables, por tanto, lo recomendable es orientar esfuerzos hacia esta zona clave para influir sobre todo el entorno.

Por su parte, las variables “determinantes” son muy influyentes y poco dependientes; para este caso se considera determinante las alteraciones ambientales por la operación de empresas, correspondiente al eje

ambiental. Si bien es difícil influir sobre esta variable ya que es una condición estructural del entorno, es posible ir generando condiciones para influir sobre esta variable en el largo plazo. Al respecto es importante que la empresa continúe desarrollando un óptimo proceso de relacionamiento con las comunidades objeto de estudio, planeando actividades y estrategias que extiendan dicho proceso complementado con programas de inversión social y responsabilidad social empresarial.

Gráfico 1.

Análisis estratégico de las variables del entorno



Fuente: Elaboración propia ACD Consultores ESG. 2023.

En cuanto a las variables “autónomas”, estas son poco influyentes y poco dependientes, por tanto, no detienen la dinámica del entorno del proyecto, pero al ser afectadas, tampoco permiten realizar cambios en el mismo. Este tipo de variables pueden estar relacionadas con tendencias o eventos pasados o sucesos normales del entorno, e incluso son afectadas por otros proyectos o dinámicas del territorio.

En este caso, la variable autónoma es: i). Generación de expectativas de empleo e inversión. Esta variable, por tanto, puede relacionarse como efecto o causa posible de las actividades del oleoducto, pero su comprobación es difícil al estar también relacionada con otras dinámicas ajenas a la operación de la empresa.

Por último, se encuentran las variables de “resultado” que son poco influyentes y altamente dependientes, estas variables son indicadores de la dinámica del entorno porque no se pueden abordar directamente

sino a través de las otras variables del entorno. Las variables resultado son: i) Generación y/o alteración de conflictos sociales, y ii) Pérdida de identidad cultural.

Estas variables no pueden ser abordadas sin analizar y mejorar los aspectos clave. Es decir, es posible generar posibilidades de apoyo cultural o de resolución de conflictos, sólo si existe algún evento que vincule a la empresa con la desarticulación respecto a comunidades o la afectación por falta de información. De lo contrario, las comunidades no deben atribuir sus conflictos exclusivamente a la intervención de la empresa. Así mismo, en la medida que estas variables son el reflejo de las dinámicas del entorno, es fundamental monitorearlas constantemente, teniendo en cuenta que en caso de existir algún tipo de riesgo o afectación, estas variables evolucionarán y terminarán hasta cuando dicho riesgo o afectación haya sido mitigado o compensado.



Identificación de riesgos



La información analizada fue obtenida directamente de las comunidades objeto de estudio. Cada uno de los riesgos potenciales es calificado según su frecuencia y probabilidad, para luego ser clasificados en la escala de la matriz de riesgos de ACD Consultores y así poder determinar su impacto y posibles medidas de mitigación.

En este apartado se presentan los mapas de riesgos potenciales identificados según la percepción de las comunidades respecto al entorno donde opera Ocensa en la zona de Coveñas. Así, una vez se contó con las principales variables críticas del entorno, se procedió a contrastarlas o verificarlas con la identificación de riesgos a partir de la información obtenida por vía primaria con las comunidades.

Se procedió entonces a describir cada riesgo identificado de acuerdo a la información levantada en campo, ofreciendo a la empresa como un valor agregado el impacto y la medida de mitigación conveniente, en línea y acorde con lo que se podrá necesitar en un potencial proceso de consulta previa.

La información analizada permite inferir que la percepción de las comunidades se concentra en riesgos asociados a deforestación, contaminación, demanda de empleo, afectaciones a las posibilidades económicas y productivas, y desarticulación en relacionamiento incluyendo las expectativas por el desarrollo de procesos de consulta previa.



Tabla 3. Mapa de riesgos perceptuales Comunidad indígena Torrente

MAPA DE RIESGOS POTENCIALES								
RIESGO/DAÑO POTENCIAL	DESCRIPCIÓN	TIPO DE RIESGO	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	NIVEL DE CONSECUENCIA	NIVEL DE FRECUENCIA	CALIFICACIÓN DEL RIESGO	IMPACTO	MITIGACIÓN DEL RIESGO
Pérdida de identidad cultural	El paso de operaciones de empresas nos ha dañado sitios sagrados como la montaña sagrada donde nosotros hacemos rituales, perjudicandonos porque es algo muy sagrado que viene de generación de generación. han cortado árboles que tienen actividades ancestrales, nos está perjudicando por la parte de la cosmovisión	Étnico-cultural	PA	CMA	FA	RMA	Cambios en las tradiciones y costumbres	Plan de Gestión Social con proyectos productivos Programa de capacitación y educación cultural al personal vinculado al proyecto Programa de participación comunitaria
Disminución de fauna y flora en el territorio de la comunidad	La fauna y la flora están afectadas por el entorno de las empresas	Ambiental	PA	CMA	FA	RMA	Alteración a ecosistemas terrestres Alteración a cobertura vegetal Alteración a comunidades de flora Interrupción de las rutas migratorias de fauna terrestre	Programa de participación comunitaria Programa Ahuyentamiento, rescate, manejo y salvamento de fauna terrestre. Programa de manejo para el aprovechamiento forestal Programa de manejo de la vegetación
Falta de información sobre los proyectos de las empresas y desvinculación de las comunidades	La comunidad hasta el día de hoy no ha sido consultada	Socioeconómico	PA	CMA	FA	RMA	Generación y/o alteración de conflictos sociales	Programa de participación comunitaria
Generación de expectativas de empleo	No tenemos participación laboral	Socioeconómico	PA	CMA	FA	RMA	Expectativas económicas por parte de la comunidad hacia las empresas	Programa de participación comunitaria Programa de generación de empleo Plan de Gestión Social con proyectos productivos

Elaboración propia: ACD Consultores ESG. 2023.

Tabla 4. Mapa de riesgos perceptuales Comunidad indígena Isla Gallinazo

MAPA DE RIESGOS POTENCIALES								
RIESGO/DAÑO POTENCIAL	DESCRIPCIÓN	TIPO DE RIESGO	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	NIVEL DE CONSECUENCIA	NIVEL DE FRECUENCIA	CALIFICACIÓN DEL RIESGO	IMPACTO	MITIGACIÓN DEL RIESGO
Generación de expectativas de empleo	Falta de empleo hacia las comunidades	Socioeconómico	PA	CMA	FA	RMA	Expectativas económicas por parte de la comunidad hacia las empresas	"Programa de participación comunitaria Programa de generación de empleo Plan de Gestión Social con proyectos productivos"

Elaboración propia: ACD Consultores ESG. 2023.

Tabla 5. Mapa de riesgos perceptuales Comunidad indígena El Reparo

MAPA DE RIESGOS POTENCIALES								
RIESGO/DAÑO POTENCIAL	DESCRIPCIÓN	TIPO DE RIESGO	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	NIVEL DE CONSECUENCIA	NIVEL DE FRECUENCIA	CALIFICACIÓN DEL RIESGO	IMPACTO	MITIGACIÓN DEL RIESGO
Deforestación	Hemos pasado solicitudes para evitar la deforestación pero las empresas no responden	Ambiental	PA	CMA	FA	RMA	"Alteración a ecosistemas terrestres Alteración a cobertura vegetal Alteración a comunidades de flora"	"Programa de participación comunitaria Programa de manejo para el aprovechamiento forestal Programa de manejo de la vegetación"
Generación de expectativas de empleo	No inclusión de la comunidad para laborar, es muy difícil para nuestros indígenas acceder a esos trabajos, sabiendo que están dentro de nuestro territorio.	Socioeconómico	PA	CMA	FA	RMA	Expectativas económicas por parte de la comunidad hacia las empresas	"Programa de participación comunitaria Programa de generación de empleo Plan de Gestión Social con proyectos productivos"
Pérdida de identidad cultural	Las empresas han querido cambiarnos nuestros usos, costumbres y tradiciones	Étnico-cultural	PM	CM	FM	RM	Cambios en las tradiciones y costumbres	"Plan de Gestión Social Programa de capacitación y educación cultural al personal vinculado al proyecto Programa de participación comunitaria"

Elaboración propia: ACD Consultores ESG. 2023.

Tabla 6. Mapa de riesgos perceptuales Comunidad indígena El Mamey

MAPA DE RIESGOS POTENCIALES								
RIESGO/DAÑO POTENCIAL	DESCRIPCIÓN	TIPO DE RIESGO	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	NIVEL DE CONSECUENCIA	NIVEL DE FRECUENCIA	CALIFICACIÓN DEL RIESGO	IMPACTO	MITIGACIÓN DEL RIESGO
Falta de información sobre los proyectos de las empresas y desvinculación de las comunidades	Las consultas previas siempre han sido un problema con las empresas porque según ellos no hay indígenas en el territorio.	Socioeconómico	PA	CMA	FA	RMA	Generación y/o alteración de conflictos sociales	Programa de participación comunitaria
Limitaciones para el desarrollo de actividades productivas	Las familias han perdido opciones de trabajo por los cambios que traen las empresas	Socioeconómico	PA	CMA	FA	RMA	Generación y/o alteración de conflictos sociales	"Programa de participación comunitaria Plan de Gestión Social con proyectos productivos"

Elaboración propia: ACD Consultores ESG. 2023.

Tabla 7. Mapa de riesgos perceptuales Comunidad indígena Bellavista

MAPA DE RIESGOS POTENCIALES								
RIESGO/DAÑO POTENCIAL	DESCRIPCIÓN	TIPO DE RIESGO	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	NIVEL DE CONSECUENCIA	NIVEL DE FRECUENCIA	CALIFICACIÓN DEL RIESGO	IMPACTO	MITIGACIÓN DEL RIESGO
Contaminación	Las empresas emiten gases que se revierten en las fincas, y en los problemas respiratorios y la piel	Ambiental	PA	CMA	FA	RMA	Alteración de la calidad del aire	"Programa de participación comunitaria Programa de manejo de emisiones atmosféricas Programa de manejo de residuos sólidos y líquidos"
Generación de expectativas de empleo	Las empresas ya tienen un personal para trabajar, solo nos utilizan en la limpieza de los tanques, es difícil el trabajo.	Socioeconómico	PA	CMA	FA	RMA	Expectativas económicas por parte de la comunidad hacia las empresas	"Programa de participación comunitaria Programa de generación de empleo Plan de Gestión Social con proyectos productivos"
Falta de información sobre los proyectos de las empresas y desvinculación de las comunidades	Las empresas nos violan los derechos al no hacer la consulta previa de los trabajos en la comunidad.	Socioeconómico	PA	CMA	FA	RMA	Generación y/o alteración de conflictos sociales	Programa de participación comunitaria

Elaboración propia: ACD Consultores ESG. 2023.

Tabla 8. Mapa de riesgos perceptuales Comunidad Negra Benkos Bihojé

MAPA DE RIESGOS POTENCIALES								
RIESGO/DAÑO POTENCIAL	DESCRIPCIÓN	TIPO DE RIESGO	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	NIVEL DE CONSECUENCIA	NIVEL DE FRECUENCIA	CALIFICACIÓN DEL RIESGO	IMPACTO	MITIGACIÓN DEL RIESGO
Generación de expectativas de empleo	Por estar buscando el derecho a la participación laboral, hemos dejado de recibir acompañamiento de las empresas, por estar peleando vinculación laboral.	Geoestratégico	PA	CMA	FA	RMA	Expectativas económicas por parte de la comunidad hacia las empresas	"Programa de participación comunitaria Programa de generación de empleo Plan de Gestión Social con proyectos productivos"
Contaminación en el ecosistema marino	El derrame de crudo trae partículas de gas y petróleo, y eso ha afectado el ecosistema marino. Y debido alas tuberías que pasan detrás de lo manglares, se afecta la migración de peces.	Ambiental	PA	CMA	FA	RMA	Alteración en la calidad del recurso hídrico	"Programa de participación comunitaria Programa de manejo de residuos líquidos "
Limitaciones para el desarrollo de actividades productivas	Las familias dejaron de percibir la cantidad de peces que solían encontrar en las faenas, tienen que ir muy lejos para pescar.	Socioeconómico	PA	CMA	FA	RMA	Generación y/o alteración de conflictos sociales	"Programa de participación comunitaria Plan de Gestión Social con proyectos productivos"

Elaboración propia: ACD Consultores ESG. 2023.

Tabla 9. Mapa de riesgos perceptuales Comunidad Negra Humberto Hernández

MAPA DE RIESGOS POTENCIALES								
RIESGO/DAÑO POTENCIAL	DESCRIPCIÓN	TIPO DE RIESGO	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	NIVEL DE CONSECUENCIA	NIVEL DE FRECUENCIA	CALIFICACIÓN DEL RIESGO	IMPACTO	MITIGACIÓN DEL RIESGO
Generación de expectativas de inversión	Las empresas no se enfocan en las comunidades étnicas, a nivel regional hacen inversiones más fuertes en otros lugares. Necesitamos apoyo como ese a nuestras comunidades, pues hemos sido estigmatizados por la violencia, y requerimos mayor inversión social y en infraestructura.	Geoestratégico	PA	CMA	FA	RMA	Expectativas económicas por parte de la comunidad hacia las empresas	"Programa de participación comunitaria Programa de generación de empleo Plan de Gestión Social con proyectos productivos"
Deforestación	Los proyectos particulares (ruta al mar) han venido deforestando, los árboles frutales se han venido perdiendo.	Ambiental	PA	CMA	FA	RMA	"Alteración a ecosistemas terrestres Alteración a cobertura vegetal Alteración a comunidades de flora"	"Programa de participación comunitaria Programa de manejo para el aprovechamiento forestal Programa de manejo de la vegetación"
Contaminación en tierras utilizadas para cultivo	Las tierras contaminadas no se recuperan fácilmente	Ambiental	PA	CA	FM	RA	Alteración a calidad del suelo	"Programa de participación comunitaria Programa de manejo de suelos "
Limitaciones para el desarrollo de actividades productivas	"Los pasos de tuberías son espacios con restricciones, actualmente muchas personas no pueden sembrar debido a esa restricción y no ha habido una compensación por ello. Hay prohibición de pesca frente a las boyas, sitios que eran abundantes en la pesca, hoy en día son restringidas."	Socioeconómico	PA	CMA	FA	RMA	Generación y/o alteración de conflictos sociales	"Programa de participación comunitaria Plan de Gestión Social con proyectos productivos"
Contaminación por botadura de desechos y residuos sólidos a campo abierto.	En las comunidades rurales se quema mucho la basura, las empresas deben buscar un sistema para que los residuos sólidos sean bien reciclados.	Ambiental	PM	CA	FM	RA	"Alteración en la percepción visual del paisaje Alteración del suelo"	"Programa de participación comunitaria Programa de manejo de residuos sólidos y sobrantes de excavación. "

MAPA DE RIESGOS POTENCIALES								
RIESGO/DAÑO POTENCIAL	DESCRIPCIÓN	TIPO DE RIESGO	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	NIVEL DE CONSECUENCIA	NIVEL DE FRECUENCIA	CALIFICACIÓN DEL RIESGO	IMPACTO	MITIGACIÓN DEL RIESGO
Generación de expectativas de empleo	No hay una línea con enfoque diferencial, en donde negros e indígenas puedan entrar al campo laboral. Siempre trabajan las mismas personas, no se les da oportunidad a las nuevas generaciones	Socioeconómico	PA	CMA	FA	RMA	Expectativas económicas por parte de la comunidad hacia las empresas	"Programa de participación comunitaria Programa de generación de empleo Plan de Gestión Social con proyectos productivos"
Pérdida de identidad cultural	Las empresas traen muchas personas de afuera, y cada una con una cultura diferente, en algunos momentos han sido vulnerados los derechos culturales como nativos, porque esas personas vienen a desconocer la cultura de las comunidades.	Étnico-cultural	PM	CM	FM	RM	Cambios en las tradiciones y costumbres	"Plan de Gestión Social Programa de capacitación y educación cultural al personal vinculado al proyecto Programa de participación comunitaria"
Generación y/o alteración de conflictos sociales	Conflictos culturales externos con las juntas de acción comunal, pues las empresas le dan oportunidad más a las acciones comunales que a las comunidades étnicas.	étnico-cultural	PM	CM	FB	RM	Generación y/o alteración de conflictos sociales	Programa de participación comunitaria
Falta de información sobre los proyectos de las empresas y desvinculación de las comunidades	Históricamente tenemos un derecho fundamental, el cual es el tema fundamental a la consulta previa, y muchas veces somos omitidos en ese derecho.	Instituciones y estructuras de poder	PA	CMA	FA	RMA	Generación y/o alteración de conflictos sociales	Programa de participación comunitaria

Elaboración propia: ACD Consultores ESG. 2023.

Tabla 10. Mapa de riesgos perceptuales Comunidad Negra Barule

MAPA DE RIESGOS POTENCIALES								
RIESGO/DAÑO POTENCIAL	DESCRIPCIÓN	TIPO DE RIESGO	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	NIVEL DE CONSECUENCIA	NIVEL DE FRECUENCIA	CALIFICACIÓN DEL RIESGO	IMPACTO	MITIGACIÓN DEL RIESGO
Deforestación	Con las empresas vienen personas ajenas a hacer tala de árboles	Ambiental	PA	CMA	FA	RMA	"Alteración a ecosistemas terrestres Alteración a cobertura vegetal Alteración a comunidades de flora"	"Programa de participación comunitaria Programa de manejo para el aprovechamiento forestal Programa de manejo de la vegetación"

Elaboración propia: ACD Consultores ESG. 2023.

Tabla 11. Mapa de riesgos perceptuales Fundación Afrocoveñas

MAPA DE RIESGOS POTENCIALES								
RIESGO/DAÑO POTENCIAL	DESCRIPCIÓN	TIPO DE RIESGO	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	NIVEL DE CONSECUENCIA	NIVEL DE FRECUENCIA	CALIFICACIÓN DEL RIESGO	IMPACTO	MITIGACIÓN DEL RIESGO
Generación de expectativas de empleo e inversión	Las empresas no tienen visión de querer invertir en el territorio, nos seguimos viendo aislados de querer trabajar con nosotros y reconocer nuestros derechos frente a su responsabilidad social.	Socioeconómico	PA	CMA	FA	RMA	Expectativas económicas por parte de la comunidad hacia las empresas	"Programa de participación comunitaria Programa de generación de empleo Plan de Gestión Social con proyectos productivos"
Contaminación del aire, mar y tierra por la operación de las empresas	Las empresas son una bomba de tiempo, que puede colapsar por el alto grado de contaminación en el aire, en el mar y tierra.	Histórico	PA	CMA	FA	RMA	Alteración de la calidad del aire	"Programa de participación comunitaria Programa de manejo de emisiones atmosféricas Programa de manejo de residuos sólidos y líquidos"
Limitaciones para el desarrollo de actividades productivas	Restricción de la navegabilidad y la actividad pesquera	Socioeconómico	PA	CMA	FA	RMA	Generación y/o alteración de conflictos sociales	"Programa de participación comunitaria Plan de Gestión Social con proyectos productivos"

MAPA DE RIESGOS POTENCIALES								
RIESGO/DAÑO POTENCIAL	DESCRIPCIÓN	TIPO DE RIESGO	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	NIVEL DE CONSECUENCIA	NIVEL DE FRECUENCIA	CALIFICACIÓN DEL RIESGO	IMPACTO	MITIGACIÓN DEL RIESGO
Generación y/o alteración de conflictos sociales	Las empresas generan desplazamiento (nos limitan el área de nuestro entorno con la de ellos),	Socioeconómico	PM	CM	FB	RM	Generación y/o alteración de conflictos sociales	Programa de participación comunitaria
Falta de información sobre los proyectos de las empresas y desvinculación de las comunidades	Las relaciones de la comunidad con las empresas del entorno se encuentran fracturadas, no hay acercamiento de parte de la industria, hemos hecho todos los acercamientos para poder tener sinergia pero no tienen empatía hacia nosotros.	Institucional y estructuras de poder	PA	CMA	FA	RMA	Generación y/o alteración de conflictos sociales	Programa de participación comunitaria

Elaboración propia: ACD Consultores ESG. 2023.

Tabla 12. Mapa de riesgos perceptuales Fundación Afrobantú

MAPA DE RIESGOS POTENCIALES								
RIESGO/DAÑO POTENCIAL	DESCRIPCIÓN	TIPO DE RIESGO	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	NIVEL DE CONSECUENCIA	NIVEL DE FRECUENCIA	CALIFICACIÓN DEL RIESGO	IMPACTO	MITIGACIÓN DEL RIESGO
Contaminación en el ecosistema marino	Las empresas afectan la fauna marina, los corales	Ambiental	PA	CMA	FA	RMA	Alteración en la calidad del recurso hídrico	"Programa de participación comunitaria Programa de manejo de residuos líquidos "
Limitaciones para el desarrollo de actividades productivas	La llegada de los buques trae fauna ajena que afecta la nuestra y genera la prohibición a los pescadores de la zona donde no pueden pescar.	Ambiental Socioeconómico"	PA	CMA	FA	RMA	Generación y/o alteración de conflictos sociales	"Programa de participación comunitaria Plan de Gestión Social con proyectos productivos"
Generación de expectativas de empleo	"Hay mucha problemática en lo laboral, donde no se tiene en cuenta a la población étnica como tal."	Étnico-cultural	PA	CMA	FA	RMA	Expectativas económicas por parte de la comunidad hacia las empresas	"Programa de participación comunitaria Programa de generación de empleo Plan de Gestión Social con proyectos productivos"
Falta de información sobre los proyectos de las empresas y desvinculación de las comunidades	Las empresas no han tenido en cuenta a organizaciones étnicas para hacerle su debida consulta previa	Socioeconómico	PA	CMA	FA	RMA	Generación y/o alteración de conflictos sociales	Programa de participación comunitaria

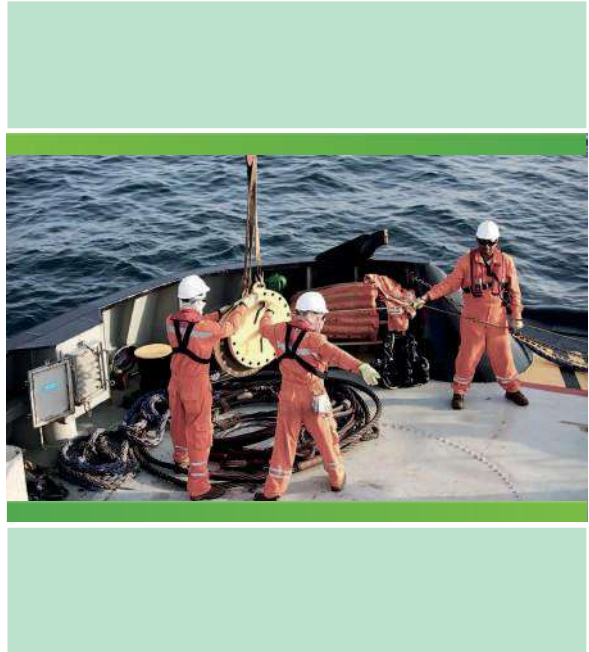
Elaboración propia: ACD Consultores ESG. 2023.

La Tabla 13 permite determinar el nivel general de riesgos a partir de sus grados de percepción porcentual. Para cada amenaza percibida, se estima la probabilidad de que se materialice y el impacto sobre la empresa que esto produciría. Los factores de probabilidad e impacto cuantitativos para este análisis general se realizan considerando que:

Probabilidad Alta e Impacto Alto es igual a 3
Probabilidad Media e Impacto Medio es igual a 2
Probabilidad Baja e Impacto Bajo es igual a 1

A la hora de calcular cuantitativamente el riesgo, se multiplican los factores probabilidad e impacto:

$$\text{RIESGO} = \text{PROBABILIDAD} \times \text{IMPACTO}.$$



Teniendo en cuenta la calificación cualitativa de los riesgos se procedió a aplicar una metodología basada en escala cuantitativa para dar una ponderación y mayor claridad a la presencia potencial de estos riesgos. Así, se determinó de acuerdo a lo manifestado por las comunidades, que el 80% de ellas percibe la generación de expectativas de inversión y de empleo como los aspectos de mayor conexión con las empresas y por tanto, son los riesgos más altos que deben mitigarse ya que pueden ser detonantes de numerosos conflictos socioeconómicos, culturales y ambientales al estar relacionados además con otros aspectos del entorno que se encuentran fuera del control de la compañía.

Esto confirma la importancia de observancia de esta variable, al resultar como “autónoma” en el análisis MICMAC.



Dentro de la calificación de riesgos se refleja también la sinergia con las variables clave resultantes del análisis MICMAC: Limitaciones para el desarrollo de actividades productivas y Falta de información sobre los proyectos de las empresas y desvinculación de las comunidades, las cuales son calificadas como riesgo medio y constituyen entonces aspectos relevantes para ser tenidos en cuenta por la empresa a la hora de establecer herramientas y medidas de relacionamiento, inversión social y trabajo con las comunidades del área.

Tabla 13. Calificación de riesgos perceptuales según factores de probabilidad e impacto

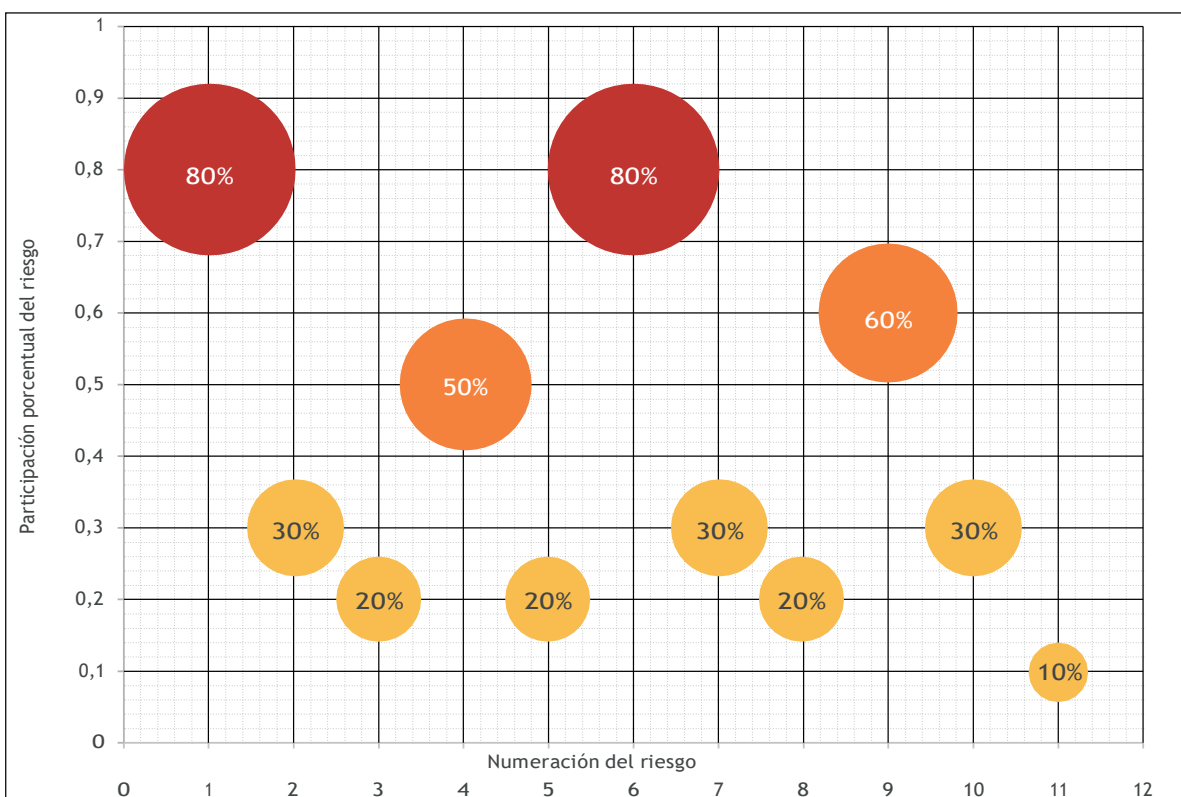
No.	Riesgos percibidos	Participación porcentual de percepción	Escala Probabilidad de ocurrencia	Escala Impacto	Calificación riesgo	Escala riesgo
1	Generación de expectativas de inversión	80%	3	3	9	Alto
2	Deforestación	30%	2	2	4	Bajo
3	Contaminación en tierras utilizadas para cultivo	20%	2	1	2	Bajo
4	Limitaciones para el desarrollo de actividades productivas	50%	2	3	6	Medio
5	Contaminación por botadura de desechos y residuos sólidos a campo abierto.	20%	2	1	2	Bajo
6	Generación de expectativas de empleo	80%	3	3	9	Alto
7	Pérdida de identidad cultural	30%	1	2	2	Bajo
8	Generación y/o alteración de conflictos sociales	20%	2	2	4	Bajo
9	Falta de información sobre los proyectos de las empresas y desvinculación de las comunidades	60%	2	3	6	Medio
10	Contaminación en el ecosistema marino	30%	2	2	4	Bajo
11	Disminución de fauna y flora en el territorio de la comunidad	10%	1	3	3	Bajo

Elaboración propia: ACD Consultores ESG, 2023.

El Gráfico 2 muestra en su eje Y, los niveles porcentuales de percepción de cada riesgo entre las comunidades, frente a los principales riesgos identificados enumerados en el eje X. La finalidad de este gráfico es bajar la información a un nivel más específico para reconocer entre los riesgos identificados con probabilidad alta de ser manifestados, aquellos que por su recurrencia entre la percepción de las comunidades analizadas podrían tener aún una mayor participación.



Gráfico 2. Participación porcentual de los riesgos dentro de la percepción de las comunidades



Elaboración propia: ACD Consultores ESG, 2023.

Así, basados en una estimación porcentual calculada a partir de la percepción de las comunidades, se confirma que igualmente, de acuerdo a las opiniones y percepciones de las comunidades, y a las variables críticas identificadas, los riesgos considerados altos y medio-altos son los relacionados con:

- ▷ Generación de expectativas de inversión
- ▷ Generación de expectativas de empleo
- ▷ Falta de información sobre los proyectos de las empresas y desvinculación de las comunidades
- ▷ Limitaciones para el desarrollo de actividades productivas

Esto indica que las aclaraciones y las acciones dirigidas a relacionamiento y gene-

ración de oportunidades a través de planes de inversión social para las comunidades, constituyen los ejes de acción dentro de las decisiones adoptadas por la empresa, y deben ser aquellos riesgos priorizados para tratar a través de estrategias de mitigación, prevención, control o compensación.

El análisis de riesgos identifica entonces los riesgos considerados con mayor preponderancia o riesgo más alto de ser manifestado por parte de las comunidades, lo cual es útil para el proceso de toma de decisiones, al estar direccionado a comprender a la población de estas comunidades e identificar de manera proactiva oportunidades y acciones que permitan mejorar su percepción frente al proyecto.

Por un Entorno Sostenible:

Informe de Riesgos del Entorno Asociados a las Comunidades Étnicas y no Étnicas Presentes en el Área de Influencia de la Empresa Ocesa,

Municipio de Coveñas.

